

AFFO-EDHEC

Formation " Jeunes Administrateurs Familiaux "

Présentation du programme de formation

Module 1 : Mécanismes de gouvernance : Objectifs, fonctionnement, et modes de coordination

- Introduction à la gouvernance tri-dimensionnelle de l'entreprise familiale - la gouvernance familiale, actionnariale et d'entreprise
- Présentation des différents mécanismes inhérents à chaque dimension, leurs spécificités, et leurs dynamiques.
- Mise en œuvre de modes de coordination entre ces dimensions en vue de veiller à l'objectif de création de valeur financière et socio-émotionnelle.

Module 2: Analyse financière et stratégique : Les fondamentaux

- Lien finance-stratégie : Spécificités en entreprise familiale
- Méthodologie systémique de l'analyse financière de l'entreprise familiale : Diagnostic préliminaire, exploration des états financiers et leurs interactions, et indicateurs de performance.
- Planification stratégique à l'aune de l'analyse financière

Module 3 : Décisions financières et stratégiques pour une gouvernance responsable

- Spécificités du processus de prise de décision dans les entreprises familiales : La place des émotions et du long terme
- Décisions d'investissement, de désinvestissement, de financement et de distribution des dividendes : Interconnexions et évaluation
- Le rôle de la gouvernance dans le choix et le contrôle de décisions responsables en vue de créer de la valeur partenariale.

Module 4: Recrutement et évaluation des organes de gouvernance

- Composition des organes de gouvernance : dernières avancées en recherche et réglementations en vigueur
- Modalités de recrutement : indépendance, transparence et expertise
- Systèmes d'évaluation de la performance des organes de gouvernance

Module 5: Techniques de communication et gestion des dynamiques éthiques et émotionnelles

- Dilemmes éthiques et émotionnels en gouvernance d'entreprise familiale
- Gouvernance émotionnelle à travers les contextes micro, meso et macro de l'entreprise familiale
- Développement des compétences en communication interne et externe

Module 6 : Simulations pour mises en situation

- Cas exhaustif mettant en situation les Participants en vue d'implémenter les enseignements des modules précédents.

Module 7 : Soutenance du projet professionnel

- Rédaction d'un rapport écrit suivi par une soutenance orale du projet professionnel de chaque Participant